



摘自 Cercle CESAM 的白皮书“系统架构师的角色”* - 第十二篇文章：

产品线架构师管理生命周期：维护与演变

前言

产品线的发展是由不断变化的要求决定的。这些变化有好几个来源，如市场、未来的业务需求或希望将新产品引入产品线。

角色重点

架构师需通过强有力的治理来控制产品线的范围和技术阻碍（过时的管理和实现的技术选择），这也是项目的维护开发的一个主要挑战。

主要陷阱

主要陷阱包括：

- 没有治理或没有可靠的治理（即，没有在公司中得到认可或被其他过程取代——例如被项目取代）。
- 过于僵化或与业务要求脱节的治理，而不再能允许适应市场的变化
- 迫使产品线做出改变并最终扭曲产品线的项目
- 陈旧管理， 下面数例：
 - 太坚持留着所有的功能，甚至那些不再相关的功能，这导致维护成本太高
 - 在创建过程中没有考虑到部分组件过时而导致对产品范围维护成本太高，甚至危及产品范围
 - 创建和维护是分离的，没去共同规划

最佳做法

需要考虑的一些良好做法：

- 在治理中要建立从项目到产品线的随机反馈，以重新注入可以重用的内容，并了解没有使用的内容
- 必须确保产品线的维护和发展是在正确的时刻完成的，也就是说，在需要进行实例化的时候。这是个要记得在项目的最后期限试验产品线的提醒
- 架构师要在产品线维护和项目之间随机移动，以提高架构与项目要求的相关性
- 在产品线的创建过程中，对产品线的架构要进行文档化 (从规范到测试) 的划分，以促进项目的资本化和配置管理
- 如果意识到对维持或改变产品线不再有运营或经济意义，就不要犹豫去修剪某些元素/功能，甚至制造一个新的产品系列

实证分享

我们在这里编译了来自不同公司的项目经理或系统架构师的几个逐字声明，这些语句与此阶段相呼应：

- “ 经常由于缺乏文档和架构之间的联系，以及不同实体之间的共享，我们有时会浪费太多的时间来寻找测试报告、设计选择的合理性等等
- “ 由于开发产品系列时间太长，整体环境变化很大：所以我们只好保留旧的电脑，以便在这些旧产品出现问题时进行更改
- “ 我们主要利用扩大产品线 (增加新元素物件) 来提高效率，成功地更快地面对新的市场

***Cercle CESAM** 是系思迈带领的工作组之一，其目标是制定和分享一项实用的国际体系架构标准，并将其应用于每个主要工业领域，为 CESAMES 社区成员的商业利益服务。

到此这个系统架构师角色的系列分享以本第十二篇文章结束。很快系思迈架构师和社区会有新的实例经验分享，敬请期待。

所有有关“系统架构师的角色”的文章和其他分享(英语和中文)都可以在 CESAMES 的网页上找到和下载，欢迎：

<https://cesames.cn/fridayshares/>